



PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT



CDL-UD(2017)002list  
Or. Engl.

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT  
(COMMISSION DE VENISE)**

en coopération avec

**LA PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT DE LA TUNISIE**

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration**

**UniDem Med**

**“PERFORMANCE, MERITE ET EGALITE  
DANS LE SERVICE PUBLIC”**

**Hôtel Dar el Marsa  
La Marsa, Tunisie**

**27 - 30 mars 2017**

**LISTE DES PARTICIPANTS**

## **ALGERIE**

*Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative*

**M. Réda RAMDANE**, Directeur de l'application et de l'audit

**M. Amar REZKI**, Inspecteur

*Conseil Constitutionnel*

**M. Mohamed DIF**, Membre du Conseil Constitutionnel

## **JORDANIE**

*Ministère du Développement du Secteur Public*

**M. Omar ALGHWAIRI**, Directeur des politiques des ressources humaines

**M. Mutasem MRAYAN**, Directeur des affaires juridiques

## **LIBAN**

*Conseil de la Fonction Publique*

**Mme Nada ALKHATIB**, Premier contrôleur, Direction de la recherche et de l'orientation

**Mme Jacqueline BOUTROS**, Premier contrôleur, Service du personnel

## **MAROC**

*Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration*

**M. Taoufik AZARUAL**, Directeur de la fonction publique p.i.

**Mme Aouatif BAKKACHA**, Chef du service de la formation continue

## **MAURITANIE**

*Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de la Modernisation de l'Administration*

**M. Sid'Ahmed AHMED JID**, Directeur général adjoint de la modernisation de l'administration

## **AUTORITE NATIONALE PALESTINIENNE**

*Conseil Général du Personnel*

**Mme Reem JARRAR**, Auditeur administratif

**M. Fathy KHADER**, Directeur général du contrôle administratif externe sur les ministères et les institutions gouvernementales

## **TUNISIE**

*Présidence du Gouvernement*

**M. Khaled ABDERRAHMEN**, Contrôleur général, Haute instance de la commande publique

**Mme Hajer ALLANI**, Directrice, Direction générale des affaires économiques, financières et sociales

**Mme Amira BEN GAYESS**, Contrôleur en chef des services publics, Contrôle général des services publics

**Mme Chiraz BENGAYESS**, Conseillère de services publics, Services du conseiller juridique et de la législation du gouvernement

**Mme Monia BEN HAMOUDA**, Directrice générale, Direction de la qualité de service public

**Mme Ikram BEN ZAIED**, Administratrice, Bureau central des relations avec le citoyen

**Mme Fadhila DRIDI**, Directrice générale, Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique

**Mme Imen HAFSI**, Directrice générale, Unité du suivi de l'organisation des établissements et des entreprises publics

**M. Makram HASNI**, Contrôleur Principal des dépenses publiques

**Mme Nadia HASNAOUI**, Conseillère des services publics, Unité de suivi de productivité des entreprises et établissements publics

**Mme Ines KHARRAT**, Conseillère des services publics, Département de la gouvernance

**Mme Ibtissem KHLIFI**, Conseillère des services publics, Direction générale de la formation et du perfectionnement des compétences

**M. Habib KOUBAA**, Directeur général chargé du département de la gouvernance

**Mme Haifa MAHJOUB**, Conseillère des services publics, Direction générale des réformes et des études stratégiques

**Mme Saoussan MOALLA**, Conseillère des services publics, Unité de l'administration électronique

**M. Saber NEFFATI**, Analyste central, Direction de la qualité des services publics

**M. Walid OMRI**, Ingénieur en chef, Instance générale de suivi des programmes publics

**Mme Nadia SAYA**, Conseillère des services publics, Service du conseiller juridique et de la législation du gouvernement

**Mme Rim ZEHRI**, Contrôleur Général de la commande publique, Haute instance de la commande publique

**Mme Lobna ZOGHLOMI**, Administratrice en chef, Direction générale de la formation et du perfectionnement des compétences

#### *Ministère des Finances*

**Mme Ahlem GUESMI**, Contrôleur des finances

#### *Tribunal Administratif de Tunis*

**Mme Chiraz JERBI**, Administratrice en chef chargée des fonctions de directeur des affaires administratives et financières

#### *Cour des Comptes*

**Mme Aicha BENBELHASSEN**, Juge

### **EXPERTS**

**M. Sami BEN ROMDHANE**, Directeur Général, Direction Générale de la Fonction Publique et de l'Administration, Présidence du Gouvernement, Tunisie

**Mme Samia DOULA**, Juge, Cabinet du Ministère des Femmes, de la Famille et de l'Enfance, Bureau du Ministre responsable des Femmes et des Affaires Familiales, Tunisie

**M. Mehrez HAFSI**, Administrateur en Chef, Département de la Gouvernance, Présidence du Gouvernement, Tunisie

**M. Johan HIRSCHFELDT**, Ancien président de Svea hovrätt (Svea Cour d'appel), Stockholm, Suède ; Membre suppléant de la Commission de Venise au titre de la Suède

**Mme Khaoula LABIDI**, Directrice Générale, Formation et Développement, Présidence du Gouvernement, Tunisie

**M. Lech MARCINKOWSKI**, Administration publique, SIGMA, OCDE

**Mme Carlien SCHEELE**, Conseillère principale sur les questions d'égalité ; Directrice, Ministère de l'Éducation, de la Culture et de la Science, Pays Bas ; Experte nationale détachée auprès du Conseil de l'Europe

**M. Holger SPERLICH**, Directeur auprès du Gouvernement, Ministère Fédéral de l'Intérieur, Allemagne

CDL-UD(2017)002list

**Mme Külli TOOMET-BJÖRCK**, Conseillère, Centre d'Excellence de la Fonction Publique, Bureau du Gouvernement, Estonie

**M. Philippe VERMEULEN**, Conseiller principal, Direction du Recrutement et du Développement, Fonction Publique Fédérale, Belgique

**MODERATRICE**

**Mme Neïla CHAABANE**, Directrice de l'Ecole doctorale, Faculté de sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

**PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT DE LA TUNISIE**

**M. Mohamed CHERIF**, Président du Comité Général de la Fonction Publique

**CONSEIL DE L'EUROPE, COMMISSION DE VENISE**

**Mme Caroline MARTIN**, Division de la coopération avec les Etats voisins

**M. Hristo HRISTOV**, Division de la coopération avec les Etats voisins

**Mme Haifa ADDAD**, Division de la coopération avec les Etats voisins