



CDL-UD(2019)021prog  
Or. En

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT**  
**(COMMISSION DE VENISE)**

en coopération avec

**LE PREMIER MINISTRE DE LA JORDANIE / DEPARTEMENT DU  
DEVELOPPEMENT DE LA PERFORMANCE ET DES POLITIQUES  
INSTITUTIONNELLES**

**ET**

**LE CONSEIL GENERAL DU PERSONNEL DE LA PALESTINE<sup>1</sup>**

**10<sup>e</sup> Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration**

**UniDem**

**“PROMOUVOIR L'INNOVATION DANS LE SERVICE PUBLIC :  
DE L'ETAT DE DROIT AU LEADERSHIP”**

**W Hôtel  
Amman, Jordanie**

**4 – 6 novembre 2019**

**PROGRAMME**

Assurer la durabilité de la gouvernance démocratique et des droits de l'homme  
dans le sud de la Méditerranée

Financé  
par l'Union européenne  
et le Conseil de l'Europe



Mis en œuvre  
par le Conseil de l'Europe

<sup>1</sup> Cette dénomination ne saurait être interprétée comme une reconnaissance d'un État de Palestine et est sans préjudice de la position de chaque État membre du Conseil de l'Europe et de l'Union européenne sur cette question.

**Lundi, 4 novembre 2019**

09h30 – 10h00 Mots de bienvenue

**M. Mousa Abu Zaid HASAN**, Ministre, Président du Conseil Général du Personnel, Palestine

**M. Sameh AL-NASER**, Président du Bureau de la Fonction Publique, Jordanie

**Mme Herdís KJERULF-THORGEIRSDOTTIR**, Première Vice-Présidente de la Commission de Venise, Conseil de l'Europe, membre de la Commission de Venise au titre de l'Islande

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

10h00 – 10h15 Introduction générale

**Mme Herdís KJERULF-THORGEIRSDOTTIR**, Première Vice-Présidente de la Commission de Venise, Conseil de l'Europe, membre de la Commission de Venise au titre de l'Islande

**THEME 1 : MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE ET PRINCIPES DE L'ETAT DE DROIT**

10h15 - 13h00 Première session (pause-café : 11h00 - 11h15 ; photo de famille)

*(Président de session : Mme Rab'ah AL-AJARMEH, Directrice Générale, Institution pour l'administration publique, Jordanie)*

Le respect des principes de l'Etat de droit est un facteur clé de la réussite des réformes administratives dans un État démocratique. La première session permettra d'examiner le **rôle et l'interaction des institutions publiques et de la haute fonction publique en vue de la mise en place d'un cadre juridique approprié et adapté au contexte national, dans le respect des principes de l'Etat de droit**, en apportant une sécurité juridique et en améliorant le niveau de confiance et de responsabilité devant les citoyens.

Intervenants :

**Mme Kalliopi SPANOU**, Professeur d'administration publique à l'université d'Athènes, ancienne Ombudsman de la Grèce

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

*Discussion*

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 17h30 Deuxième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

*(Président de session : Mme Rab'ah AL-AJARMEH, Directrice Générale, Institution pour l'administration publique, Jordanie)*

**Valeurs de la fonction publique, leadership et principes de l'Etat de droit.** La session examinera l'évolution des valeurs de la fonction publique à la lumière d'un besoin accru d'intégrer les principes de l'Etat de droit dans le cadre stratégique de réforme de la fonction publique. Comment obtenir un meilleur engagement de la part des fonctionnaires et des citoyens et quel est le rôle du leadership dans la haute fonction publique pour réussir les réformes et avec quelles nouvelles qualifications et compétences ?

Intervenants

**M. Julio NABAIS**, Expert indépendant, Réforme de l'administration publique, Portugal

**M. Hani ABU ALSHA'R**, Directeur, Département du développement de la performance institutionnelle et des politiques, Bureau du Premier Ministre, Jordanie

Expérience nationale – Algérie

**M. Belkacem BOUCHEMAL**, Directeur Général, Direction Générale de la Fonction Publique

**M. Kaddour BENSACI**, Sous-Directeur, Direction générale de la fonction publique

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

*Discussion et conclusions de la journée*

19h00 – 21h00 Réception (offerte par le Conseil Général du Personnel de Palestine)



**Mardi, 5 novembre 2019**

**THEME 2 : ÉTHIQUE, TRANSPARENCE ET INTÉGRITÉ EN TANT QU'ACCÉLÉRATEURS DE RÉFORMES DÉMOCRATIQUES**

09h30 - 13h00 Troisième session (pause-café : 11h00 - 11h15)

**Modèles et bonnes pratiques en matière d'éthique et d'intégrité** (chartes et accords d'éthique, code de conduites, cadre juridique et mise en œuvre, conflit d'intérêts, etc.)

Intervenants

**M. Jean Christophe GEISER**, Département fédéral de justice et police (DFJP), Office fédéral de la justice (OFJ), Suisse et expert GRECO

**Dr Omar RAHAL**, Directeur, Centre médiatique des droits de l'homme et de la démocratie « Shams », Professeur, Département de sciences politiques, Université de Birzeit, Palestine

Expérience nationale – Maroc

**M. Mustapha BAHEDDA**, Chef de service de l'Appui à l'Ethique, Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

*Discussion*

13h00 - 14h30 Déjeuner

14h30 - 17h30 Quatrième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

**Initiatives de transparence, reddition de compte et de gouvernance ouverte**

Intervenants

**Mme Kai HÄRMAND**, Secrétaire générale adjointe, Cheffe du département de politique législative, Ministère de la justice, Estonie

**M. Ma'moun QATARNEH**, Membre du Comité, Commission sur l'Intégrité et l'Anticorruption, Jordanie

Expérience nationale – Tunisie

**Mme Ines KHARRAT DRISS**, Conseillère des Services Publics à la Direction Générale de la Bonne Gouvernance à la Présidence du Gouvernement

**Mme Sarah BOUCHAA SGHAIER**, Conseillère des Services Publics à la Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique, Ministère de la Fonction Publique, de la Modernisation de l'Administration et des Politiques Publiques.

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

*Discussion et conclusions de la journée*



**Mercredi, 6 novembre 2019**

**THEME 3 : FAVORISER ET MESURER LA PERFORMANCE : LEADERSHIP ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES DANS L'ERE DES NOUVELLES TECHNOLOGIES**

09h30 - 12h30 Cinquième session (pause-café : 11h00 - 11h15)

**Approches managériales stratégiques et outils pour améliorer et mesurer les performances des fonctionnaires.** La session examinera le lien entre leadership et innovation dans les processus de formation et de perfectionnement. Quelles sont les meilleures pratiques en termes de sélection et d'avancement professionnel basées sur le mérite ?

Intervenants

**M. Robert VAN DER MEER**, Maître en sciences de la gestion, Université de Strathclyde, Glasgow, Royaume Uni

**Mme Badrieh BILBISI**, Secrétaire Générale, Bureau de la Fonction Publique, Jordanie

**M. Maree SOUS**, Directeur de la Formation, Ministère de l'Éducation, Palestine

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

*Discussion*

12h30 - 14h00 Déjeuner

14h00 - 16h00 Sixième session (pause-café : 16h00 - 16h15)

**E-gouvernement : nouvelles compétences et nouvelles dimensions du leadership.** Le gouvernement électronique est-il la solution miracle de l'innovation et quelles sont ses limites? La session servira à fournir au public les meilleures pratiques en matière de numérisation des services administratifs.

Intervenants

**Mme Kai HÄRMAND**, Secrétaire générale adjointe, Cheffe du département de politique législative, Ministère de la justice, Estonie

**Mme Nabila ABO NAHELA**, en charge de la Direction Générale des Technologies d'Information, Conseil Général du Personnel, Palestine

Modérateur :

**M. Ammar ALDWEIK**, Directeur Général de la Commission palestinienne indépendante aux droits de l'homme, Palestine

16h15 – 17h00 Mots de clôture et remise des certificats

**M. Mousa Abu Zaid HASAN**, Ministre, Président du Conseil Général du Personnel, Palestine

**M. Sameh AL-NASER**, Président du Bureau de la Fonction Publique, Jordanie

**Mme Herdís KJERULF-THORGEIRSDOTTIR**, Première Vice-Présidente de la Commission de Venise, Conseil de l'Europe, membre de la Commission de Venise au titre de l'Islande