



CDL-UD(2019)031
Or. Ar

EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW
(VENICE COMMISSION)

in co-operation with

**THE PRIME MINISTRY OF JORDAN / INSTITUTIONAL PERFORMANCE
AND POLICY DEPARTMENT**

AND

THE GENERAL PERSONNEL COUNCIL OF PALESTINE¹

10th Regional seminar for senior public officials

UniDem Med

**“LEADING INNOVATION IN THE CIVIL SERVICE:
FROM RULE OF LAW STANDARDS TO LEADERSHIP”**

**W Hotel
Amman, Jordan**

4 – 6 November 2019

**ETHICS, TRANSPARENCY AND INTEGRITY AS ACCELERATORS FOR
DEMOCRATIC REFORMS**

NATIONAL EXPERIENCE - TUNISIA

**Ms Sarah BOUCHAA (Public Services advisor, Directorate General of Administration
and Civil Service, Ministry of the Civil Service, Modernisation of the Administration
and Public Policy, Tunisia)**

**Ms Ines KHARRAT (Public Services advisor, Directorate General of Good Governance,
Presidency of the Government, Tunisia)**

Ensuring Sustainable Democratic Governance and Human Rights in the Southern Mediterranean



¹ This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue.



مبادرات الجمهوريّة التوتوسية في الشفافية والمساءلة و الحوكمة المفتوحة لتعزيز النزاهة و الوقاية من الفساد

الملتقى العاشر للجنة البندقية التابعة لمجلس أوروبا
رئاسة الحكومة التونسية
الأردن من 4 إلى 6 نوفمبر 2019

المفهوم القانوني والاصطلاحي للنزاهة

مجموعة من المبادئ والسلوكيات التي تعكس التقيد بمقتضيات القانون ومقاصده و تجنب تضارب المصالح والامتناع عن أي عمل من شأنه المساس بثقة العموم في صحة وسلامة الأداء أو السلوك ومطابقته للضوابط التي تحكمه. (فصل 2 من المرسوم الإطاري 120 لسنة 2011)

قانونا

مجموعة القيم المتعلقة بالصدق والأمانة والإخلاص في العمل، والالتزام بمبدأ تجنب تضارب المصالح، والاهتمام بالمصلحة العامة

اصطلاحا

النزاهة بين القانون والأخلاق

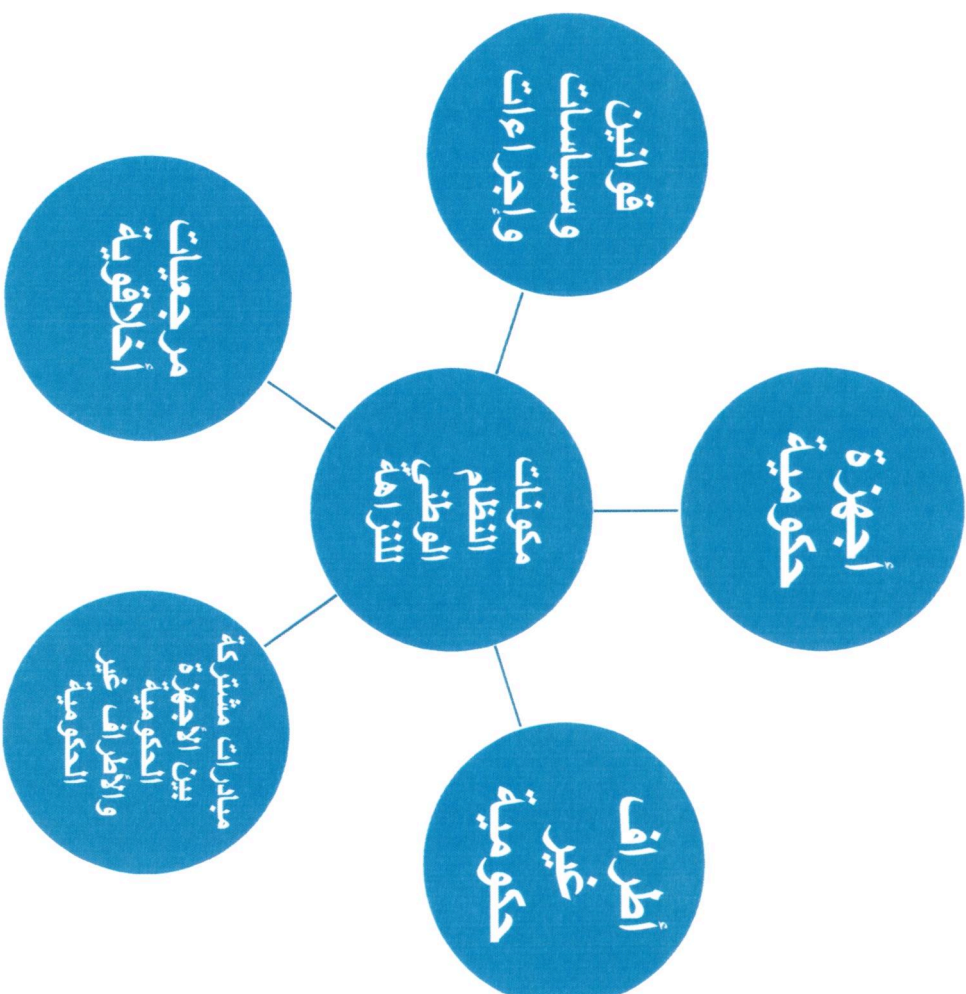
النزاهة
التلقائية

- الأخلاق العامة
- منظومة التعليم والثقافة
- المجتمعات الأخلاقية

النزاهة
المفروضة

- الالتزام بالقوانين
- والإجراءات وأفضل
- الممارسات محليا ووطنيا
- ودوليا.

النظام الوطني للتزاهة



أجهزة حكومية

إعادة تفعيل عقود
الأهداف و عقود
البرامج مع المنشآت
و المؤسسات العمومية

في إطار حوكمة المنشآت
و المؤسسات العمومية يتم
حاليا اعداد عقود أهداف
و برامج لضمان حسن
تسيير الهيكل و المحافظة
على التوازنات المالية في
كف الشفافية و الفاعلية.

نظام لامركزي فعلي

قانون أساسي عدد 29
لسنة 2018 مورخ في
9 ماي 2018 يتعلق
بمجاله الجماعات المحلية
و الذي يكرس مبادئ
الشفافية و الديمقراطية
التشاركية و تعزيز دور
الشباب في الحياة العامة
بالبليات و الجماعات
المحلية و مبدأ التدبير
الحر.

تفعيل دور البليات و دعم
قدرات أعضاء المجالس
البلدية عبر مركز إفاة
و مركز التكوين و دعم
اللامركزية.

اللجنة الوطنية
لمكافحة الإرهاب

قانون أساسي عدد 26
لسنة 2015 مورخ في
7 أوت 2015 يتعلق
بمكافحة الإرهاب و منع
غسل الأموال.
الباب الثاني
في مكافحة غسل الأموال
و جره و قسميه في منع
المسالك المالية غير
المشروعة و في التصدي
لتمويل الإرهاب و غسل
الأموال و ذلك بإحداث
"اللجنة التونسية للتحليل
المالية"

خلايا الحوكمة

امر حكومي عدد 1158 لسنة
2016 مورخ في 12 أوت
2016 يتعلق بإحداث خلايا
الحوكمة و ضبط مشمولاتها
أحداث خلايا الحوكمة بالوزارات
و المؤسسات و المنشآت العمومية
و الولايات و البليات

دعم قدرات رؤساء الحوكمة
باليكامل المركزية و الجهوية
و المحلية عبر تنفيذ برنامج تكويني
مكامل يشمل محاور التزاهة
و الترفي من الفساد و اليات اعداد
خارطة مخاطر ،
صياغة دليل إجراءات يساعد على
توحيد اليات تدخل عمل خلايا
الحوكمة و تدعم ترمقها و تقاها
مع المهين الأخرى بقاء الإدارات
صلب اليكامل الراجعة إليها
بالنظر (التفتيات، التدقيق
الداخلي، الرقابة،...).

تعزيز هيئات الرقابة
و التقعد و القضاء

تعزيز التقرات بالنسبة
للمراقبين
قانون أساسي عدد 41 لسنة
2019 مورخ في 30 أبريل
2019 يتعلق بمحكمة
المحاسبات و هو يحدد
اختصاصات محمة
المحاسبات و تنظيمها
و الإجراءات المتبعة أمامها
توزيع جديد للقضاء الإداري
امر حكومي عدد 620 لسنة
2017 مورخ في 25 ماي
2017 يتعلق بإحداث دوائر
ابتدائية متفرعة عن المحكمة
الإدارية بالجهات و ضبط
نطاقها الترابي (12 دائرة
جهوية)

قوانين وسياسات و اجراءات

مرسوم إطاري عدد 120 لسنة 2011 مؤرخ في 14 نوفمبر 2011 يتعلق بمكافحة الفساد

رفع التحفظات المتعلقة باتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد في 2012 والمصادق عليها بقانون عدد 16 لسنة 2008

قانون أساسي عدد 22 لسنة 2016 مؤرخ في 24 مارس 2016 يتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة

قانون أساسي عدد 10 لسنة 2017 مؤرخ في 7 مارس 2017 يتعلق بالإبلاغ عن الفساد وحماية المبلغين

القانون الأساسي عدد 73 لسنة 2016 المتعلق بالموافقة على الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد

قانون عدد 46 لسنة 2018 مؤرخ في 1 أوت 2018 يتعلق بالتصريح بالمكاسب والمصالح وبمكافحة الإثراء غير المشروع وتضارب المصالح

قانون عدد 52 لسنة 2018 مؤرخ في 29 أكتوبر 2018 يتعلق بالسجل الوطني للمؤسسات

تطوير مرجعية وطنية للحكومة بالتعاون مع المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية تشمل تكوين مكونين ومدققين ومراقبين ويجري العمل حاليا على تركيز المرجعية بعدد من المؤسسات والمنشآت النموذجية في إطار توجهات المخطط الخماسي للتنمية.

الأمر عدد 1039 المؤرخ في 13 مارس 2014 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية والذي يخضع منظومة الصفقات لمبادئ المنافسة وشفافية الإجراءات ونزاهتها وحرية المشاركة في الطلب العمومي والمساواة أمام الطلب العمومي.

منظومة الشراءات العمومية على الخط: www.tuneps.tn

منظومة إلكترونية "e - مواطن" على الخط. وتتمثل هذه المنظومة في بوابة للمشاركة والتفاعل بين الإدارة والمتعاملين معها حيث تتضمن بصفة خاصة طرق تواصل مختلفة ومتلائمة مع حاجيات المواطنين

بوابة الاستشارات العمومية [e-participation](http://e-participation.tn) تطبيقا للأمر الحكومي عدد 328 لسنة 2018 والمتعلق بتنظيم الاستشارات العمومية

قانون أساسي عدد 15 لسنة 2019 مؤرخ في 13 فيفري 2019 يتعلق بالقانون الأساسي للميزانية

مراجعات أخلاقية

مدونات سلوك العون العمومي

- أمر عدد 4030 لسنة 2014 مؤرخ في 3 أكتوبر 2014 يتعلق بالمصادقة على مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي، وقد تم تكوين عدد من الإطارات في مجال المراجعات المتصلة بأخلاقيات المهنة
- وتم إعداد أدلة مرجعية حول تكوين المكونين في مجال الأخلاقيات المهنية والتصرف في الموارد البشرية في القطاع العام طبق لمبادئ ومعايير مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي وتقييم ومتابعة تقييم مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي.

مدونات خاصة بعدد من المنشآت والمؤسسات العمومية

- بطلب من الهياكل العمومية تم وضع عدد من المدونات الخاصة مثل ديوان الطيران المدني والمطارات، الشركة التونسية للكهرباء والغاز، الشركة التونسية للملاحة، الوكالة القنّية للنقل البرّي، الصندوق الوطني للتأمين على المرض، الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل....

مدونات قطاعية

- تم إعداد مشاريع مدونات سلوك قطاعية (مهنيّ صحة وقوات الأمن الداخلي وقطاع الدفاع) بالإضافة إلى مشروع مدونة سلوك الأعران المكلفين بالشرائح العمومية)

كما تم وضع معايير محاسبية خاصة بالجمعيات والأحزاب السياسية (أخلة الحياة العامة)

أجهزة غير حكومية

منظمات المجتمع المدني

منظمة البرصلة تعد تقارير سنوية لأشغال مجلس النواب عن طريق تقييم اللجان والكتل والنواب وركزت مرصد للبلديات ومجلس نواب الشعب ومرصد ميزانية

منظمة أنا يقط : تقييم أداء رئيس الحكومة من خلال ما التزم به أمام مجلس نواب الشعب.

الجمعية التونسية للمرآقين العموميين:
غير تطويز منظومة كبران
والتي تتعلق (www.cabrane.com)
بتابعة المشاريع العمومية في مجال
البنية التحتية و عبر اعداد مؤشر حوكمة
المنشآت العمومية

الإعلام

مرسوم عدد 116 لسنة
2011 يتعلق بحرية الاتصال
السمعي والبصري وبأحداث
هيئة عليا مستقلة للاتصال
السمعي والبصري

دعم قدرات الصحافة
الإستقصائية

هيئة النفاذ إلى المعلومة

قانون أساسي عدد 22 لسنة
2016 مؤرخ في 24 مارس
2016 يتعلق بالحق في النفاذ
إلى المعلومة
وتم انتخاب أعضائها يوم 18
جويلية 2017

في 1 فيفري 2018 أصدرت
الهيئة أولى قراراتها في إطار
ممارستها لاختصاصها
القضائي في البت في الدعاوى
المتعلقة برفض مطالب النفاذ
إلى المعلومة

الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد

قانون أساسي عدد 59 لسنة
2017 مؤرخ في 24 أوت
2017 يتعلق بهيئة الحوكمة
الرشيدة ومكافحة الفساد

تسهم الهيئة في وضع ومتابعة
وتتفيذ سياسات الحوكمة
الرشيدة ومنع الفساد
ومكافحته

مبادرات مشتركة بين الأجهزة الحكومية والأطراف غير الحكومية

شراكة الحكومة المفتوحة

تتضمن لجنة قيادة البرنامج مناقشة ممثلين عن الهياكل العمومية وممثلين عن المجتمع المدني وتشمل محاور خطة العمل الوطنية الثالثة لثورة الحكومة المفتوحة:

المحور الأول: تكريس حق النفاذ إلى المعلومة وفتح البيانات العمومية
المحور الثاني: دعم الشفافية في مجال التصرف في الموارد الطبيعية
المحور الثالث: تكريس النزاهة والمقاربة التشاركية والحكومة المحلية
المحور الرابع: تحسين جودة الخدمات الإدارية

الأكاديمية الدولية للحكومة الرشيدة:

تكرس إدارات عليا وممثلين عن القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني وإعداد مشاريع تغيير يتم متابعتها بعد الدورة التكوينية مثل حوكمة الصفقات العمومية والتصرف في تضاريب المصالح في قطاع الصحة و حوكمة المشاريع العمومية و الحكومة الرشيدة وإسراك الأطراف المعنية والحكومة واللامركزية
ويتكون المجلس العلمي من ممثلين عن الهياكل العمومية وعن منظمات المجتمع المدني

الاستراتيجية الوطنية للحكومة الرشيدة ومكافحة الفساد

2020-2016

خطة العمل التنفيذية 2016-2018

خطة العمل التنفيذية 2019-2020

المر احل القادامة:

- تركيز المحكمة الدستورية حسب ما نصّ عليه الدستور في الفصل 118 .
- تركيز بقية الهيئات الدستورية المستقلة والتي تعمل على تركيز الديمقراطية.
- إعادة تصوّر منظومة الوظيفة العمومية باعتبار معايير الكفاءة والنجاعة والحر اك الوظيفي خاصة فيما يتعلق بالوظائف ذات المخاطر العالية.
- دعم الدور الرقابي لمجلس نواب الشعب.
- استكمال الإنخراط في المبادرات الدولية ذات العلاقة بتعزيز الشفافية و النزاهة (مبادرة EITI الشفافية في قطاع الصناعات الاستخراجية ، شركة التعاقد المفتوح Open Contracting Partnership وغير ها من المبادرات الدولية الرائدة في المجال)

شكرا لانتباهكم