



 **REPUBLIQUE
TUNISIENNE**



CDL-UD(2020)014prog

Or. Fr.

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT
(COMMISSION DE VENISE)**

en coopération avec

**LA PRESIDENCE DU GOUVERNEMENT DE LA TUNISIE
SERVICES DU MINISTRE AUPRES DU CHEF DU GOUVERNEMENT
EN CHARGE DE LA FONCTION PUBLIQUE**

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration
12^{ème} UniDem Med**

**“ REFORME DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE :
NOUVEAUX DEFIS ET NOUVELLES METHODES DE
FONCTIONNEMENT ”**

Vidéoconférence, Tunisie

15 – 17 décembre 2020

PROGRAMME

Financé
par l'Union européenne
et le Conseil de l'Europe



UNION EUROPÉENNE

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

Mis en œuvre
par le Conseil de l'Europe

Mardi, 15 décembre 2020

- 09h30 - 09h45 Mots de bienvenue
- Mme Hasna BEN SLIMANE**, Ministre auprès du Chef du gouvernement chargée de la Fonction publique, Tunisie
- Mme Simona GRANATA-MENGHINI**, Directeur ad intérim, Secrétaire de la Commission de Venise (a. i.)
- M. Tom ASHWANDEN**, Team Leader, Section de la bonne gouvernance, Délégation de l'Union européenne en Tunisie
- M. Tim CARTWRIGHT**, Chef du Bureau du Conseil de l'Europe en Tunisie
- 09h45 – 10h00 Introduction générale
- Mme Neila CHAABANE**, Doyenne, Faculté des Sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie
- THEME 1 :** **MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION ET GESTION PREVISIONNELLE DES EMPLOIS ET DES COMPETENCES : ENRICHIR ET VALORISER LES COMPETENCES DES AGENTS PUBLICS**
- 10h00 – 12h00 Première session
- La session servira à présenter les meilleures pratiques en matière de **mobilité et transitions professionnelles** en tant que leviers essentiels visant à moderniser l'administration, garantir la continuité du service public et sauvegarder son attractivité. Comment l'Etat devrait-il accompagner la mobilité et la reconversion sur le plan individuel et collectif (formations de reconversion, bilans de compétences etc.) tout en tenant compte des politiques publiques nationales et des ressources financières disponibles ?
- Intervenants
- Mme Kai HÄRMAND**, Juge civil au tribunal de première instance du Comté de Harju, Estonie
- M. Sami MHAMDI**, Secrétaire général du Ministère des Affaires locales et de l'Environnement, Tunisie
- Modératrice :
- Mme Neila CHAABANE**, Doyenne, Faculté des Sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie
- Discussion générale*
- 14h00 - 17h00 Deuxième session

La deuxième session sera consacrée à la **gestion des compétences des effectifs** en vue d'améliorer l'efficacité de l'administration. Comment l'approche par compétences permet-elle d'optimiser l'allocation des ressources humaines et de valoriser l'expérience acquise au cours du parcours professionnel et quels sont les outils permettant une meilleure gestion des compétences ?

Intervenants :

M. Massimo BALDUCCI, Professeur, Gestion publique et analyse des organisations, Université de Florence, Italie

M. Taoufik RABAH, Président Directeur Général, Groupe Samef pour le Consulting et le Développement, Tunis ; Expert international en génie organisationnel, management stratégique et ingénierie des ressources humaines

Expérience nationale - Egypte

Mme Ghada LABIB, Vice-Ministre du développement institutionnel, Ministère des communications et des technologies de l'information (MCIT)

Expérience nationale : Jordanie

Mme Badrieh BILBISI, Secrétaire générale, Bureau de la Fonction Publique

Expérience nationale : Maroc

M. Hassan SAHRAOUI, Chef de la Division des ressources humaines, Ministère de l'économie, des finances et de la réforme de l'administration

Expérience nationale : Palestine¹

M. Issam DANADNEH, Directeur en charge de la formation, Ecole nationale d'administration, Conseil général du personnel

Modératrice :

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences Juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

Discussion et conclusions de la journée



Mercredi, 16 décembre 2020

THEME 1 : MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION ET GESTION PREVISIONNELLE DES EMPLOIS ET DES COMPETENCES : ENRICHIR ET VALORISER LES COMPETENCES DES AGENTS PUBLICS (suite)

09h30 - 12h00 Troisième session

La session traitera la question du **dialogue avec les partenaires sociaux au sein de l'administration publique**. Quels sont les principales instances et procédures de consultation et comment établir un cadre durable et inclusif pour un dialogue social

¹ Cette dénomination ne saurait être interprétée comme une reconnaissance d'un État de Palestine et ne porte pas préjudice à la position de chaque État membre du Conseil de l'Europe et de l'Union européenne sur cette question.

constructif au sein de la fonction publique et avec quelles conséquences sur la gouvernance démocratique ?

Intervenants

Mme Franca SALIS-MADINIER, Secrétaire Nationale CFDT Cadres. Membre du Comité économique et social européen

M. Nizar BEN SGHAIER, Directeur général, Ministère en charge des Relations avec les Instances Constitutionnelles et de la Société Civile

Modératrice

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences Juridiques, politiques et sociales de Tunis. Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

Discussion générale

14h30 - 17h00

Quatrième session

La quatrième session mettra l'accent sur **la question de l'évaluation de la performance des agents publics** et les méthodes utilisées par les différentes administrations : entretiens avec les collaborateurs, conventions d'objectifs, contrats de performance etc. Quels sont les principaux enseignements en termes de gestion de la performance à la lumière de l'importance accrue de la question de l'efficacité de l'administration et de sa redevabilité envers les citoyens ?

Intervenants

M. Massimo BALDUCCI, Professeur, Gestion publique et analyse des organisations, Université de Florence, Italie

Mme Linda AIT AMEUR, Directeur, expert SIGMA, Agence fédérale de contrôle nucléaire, Belgique

Expérience nationale : Algérie

M. Abdelouaheb LAOUICI, Directeur de la réglementation et des statuts des emplois publics, Direction générale de la fonction publique et de la réforme de l'administration

Modératrice :

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences Juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

Discussion et conclusions de la journée



Jeudi, 17 décembre 2020

THEME 2 : EGALITE DES GENRES ET FONCTION PUBLIQUE : RENFORCER LES POLITIQUES D'EGALITE ET ASSURER L'EGALITE D'ACCES AUX RESPONSABILITES PROFESSIONNELLES

09h30 – 12h30 Cinquième session

La cinquième session traitera la question transversale de l'égalité dans la déclinaison des orientations stratégiques de gestion de ressources humaines au sein des administrations publiques. Comment favoriser et accompagner le parcours professionnel des femmes ? Le plafond de verre est-il brisé en ce qui concerne l'égalité des genres et l'accès des femmes à des postes de responsabilités ?

Intervenants

Mme Liina KANTER, Cheffe d'Unité, Egalité de traitement, Ministère des Affaires sociales, Estonie

Mme Asma SEHIRI LAABIDI, Conseillère des services publics, Ancienne Ministre de la femme, de la famille, de l'enfance et des seniors et ancienne Porte-parole du Gouvernement

Modératrice :

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences Juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

Discussion

12h30 - 12h45 Conclusions générales, mots de clôture

Mme Asma SEHIRI LAABIDI, Conseillère des services publics, Ancienne Ministre de la femme, de la famille, de l'enfance et des seniors et ancienne Porte-parole du Gouvernement

Mme Neila CHAABANE, Doyenne, Faculté des Sciences Juridiques, politiques et sociales de Tunis ; Membre suppléante de la Commission de Venise au titre de la Tunisie

Mme Caroline MARTIN, Juriste, Cheffe de l'unité de coopération avec les pays du Voisinage sud, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise, Conseil de l'Europe

* * *