



CDL-UD(2021)002list

Or. bil.

**COMMISSION EUROPEENNE POUR LA DEMOCRATIE PAR LE DROIT**  
**(COMMISSION DE VENISE)**

**EUROPEAN COMMISSION FOR DEMOCRACY THROUGH LAW**  
**(VENICE COMMISSION)**

en coopération avec / in co-operation with

**LE CONSEIL GENERAL DU PERSONNEL DE LA PALESTINE\***

**THE GENERAL PERSONNEL COUNCIL OF PALESTINE\***

**Séminaire régional pour les hauts cadres de l'administration**

**13<sup>ème</sup> UniDem Med**

**« L'ADMINISTRATION PUBLIQUE FACE A LA PANDEMIE DE COVID-19 :  
MODERNISATION ET INNOVATIONS NUMERIQUES »**

**Visioconférence, Palestine\***

**5-6 octobre 2021**

-----

**Regional seminar for high level civil servants**

**13<sup>th</sup> UniDem Med**

**"PUBLIC ADMINISTRATION FACING THE COVID-19 PANDEMIC:  
MODERNISATION AND DIGITAL INNOVATIONS"**

**Videoconference, Palestine\***

**5-6 October 2021**

**LISTE DES PARTICIPANTS / LIST OF PARTICIPANTS**



Le projet UniDem Med est mis en œuvre dans le cadre du programme conjoint Union européenne/Conseil de l'Europe  
« Soutien régional à la consolidation des droits de l'homme, de l'État de droit et de la démocratie dans le sud de la Méditerranée » (Programme Sud IV) /  
The UniDem Med project is implemented in the framework of the European Union/Council of Europe joint programme "Regional support to reinforce Human  
Rights, Rule of law and Democracy in the Southern Mediterranean"  
(South Programme IV)

<b>PARTICIPANTS</b>
---------------------

**ALGÉRIE / ALGERIA**

**M. Islam ADMANE**, Sous-Directeur informatique et systèmes d'information, Ministère de la Transition énergétique et des Energies renouvelables

**Mme Nora AGGOUN**, Chef d'études, Ministère des Relations avec le Parlement

**Mme Ouahiba AIT SAID**, Cheffe d'études, Premier Ministère

**Mme Djamila AKRETCHE**, Inspecteur divisionnaire, Ministère des Finances

**M. Ghalem AMARA**, Directeur des systèmes d'information, Ministère de l'Education Nationale

**Mme Imene ANEDE**, Chargée des programmes statistiques, Ministère de la Poste, des Télécommunications, des Technologies et du Numérique

**M. Mourad ARAB**, Conseiller, Ministère des Affaires étrangères

**M. Hakim ARAIBIA**, Chef de bureau, Ministère des Finances

**M. Moncef BEDAIRIA**, Sous-Directeur, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme de l'Administration, Coordinateur UniDem Med

**M. Fouad BELAIFA**, Directeur des systèmes d'information, Ministère du Commerce et la Promotion des exportations

**M. Abou-Elkheyr BELFRITAS**, Sous-Directeur, Ministère de l'éducation

**Mme Karima BELHOUCHE**, Sous-Directrice de la mobilité et des personnels, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique

**Mme Kenza BENNAMANE**, Sous-Directrice des ressources humaines, Ministère de la Numérisation et des Statistiques

**M. Djamel Eddine BENSIDI AHMED**, Directeur de l'informatisation et des systèmes d'information, Ministère de la Formation et de l'Enseignement Professionnels

**M. Mohammed Amine BENYAHIA**, Chef de bureau des conventions consulaires, Ministère de l'Intérieur, des Collectivités locales et de l'Aménagement du territoire

**M. Azeddine BENZEGHBA**, Chef d'études, Ministère de l'Environnement

**M. Mohamed Abdelmonaim BERICHE**, Sous-Directeur, Ministère de la Santé

**M. Djamel BOUABBACHE**, Sous-Directeur de la Modernisation des Systèmes Informatiques, Ministère des Transports

**Mme Khadra BOUADEL**, Chargée de la sous-direction du développement informatique, Ministère des Ressources en eau et de la Sécurité hydrique

**M. Mohamed BOUAICHA**, Sous-Directeur des statistiques, Ministère du Tourisme et de l'Artisanat

**M. Youcef BOUDOANE**, Directeur central, Ministère de l'Habitat

**M. Nadjib Nour El Islam BOUGUEROUA**, Directeur, Services du Premier Ministre

**M. Smail Abd El Ouaheb BOUKHARI**, Directeur d'études, Ministère des Relations avec le parlement

**Mme Zoulikha BOUKHENFER**, Cheffe de bureau des études juridiques, Ministère de l'Intérieur, des Collectivités locales et de l'Aménagement du territoire

**M. Smail BOUKRIA**, Directeur de l'informatique, Direction générale de la fonction publique et de la réforme administrative

**M. Aissa BOUTELBA**, Directeur de l'informatique, Ministère des Finances

- Mme Mounia BOUTERFA**, Sous-Directrice, Ministère des Finances
- Mme Samira CHADER**, Sous-Directrice de la Programmation de la Recherche et de la prospective, Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique
- Mme Sonia CHEBLI**, Inspecteur divisionnaire, Ministère des Finances
- Mr Djilali CHELOUCHE**, General Administration Director, Ministry of Tourism
- M. Mustapha DALI**, Sous-Directeur des systèmes d'information, Ministère de l'Agriculture et du Développement rural
- M. Abdesselam DJAHNIT**, Sous-Directeur du développement des systèmes d'informations, Ministère du Commerce et de la Promotion des exportations
- M. Kacem DJEHLANE**, Directeur de l'Enseignement Primaire, Ministère de l'Education Nationale
- Mme Rachida DOUAR**, Ministère des Finances
- M. Badreddine FILALI**, Inspecteur, Ministère des Affaires Religieuses
- M. Fateh GHARBI**, Sous-Directeur de l'information et des statistiques, Ministère des moudjahidines et des ayants-droit
- M. M'hamed GRAIRI**, Ingénieur en statistique, Ministère des Finances
- M. Salim HAMRI**, Sous-Directeur de la maintenance des équipements informatiques, Direction Générale de la Fonction Publique et de la Réforme de l'Administration
- Mr Lahlali KADRI**, Director, Ministry of Interior and Local Authorities and Regional Planning
- Mme Sara KENNOUCHE**, Inspecteur divisionnaire, Ministère des Finances
- Mme Lilia KESSAL**, Sous-Directrice des études de traités, Ministère de la Justice
- M. Rachid KHERCHI**, Ingénieur
- M. Boubaker KHERFALLAH**, Directeur Général, Ministère de la Formation et de l'Enseignement Professionnels
- M. Nadir KOUADRIA**, Directeur de la modernisation et des systèmes d'information, Caisse Nationale des Assurances Sociales des Travailleurs Salariés
- M. Mustapha LARACHICHE**, Ministère du Tourisme et de l'Artisanat
- M. Ali LARKEM**, Directeur de la prospective et de la veille technologique, Ministère de l'Intérieur et des Collectivités locales et de l'Aménagement du territoire
- M. Djillali LEBIBAT**, Inspecteur Général, Ministère du Commerce et de la Promotion des Exportations
- M. Mohamed LOUAIL**, Directeur de la Modernisation de l'Administration du Travail, de l'Emploi et du Système de la Sécurité Sociale, Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale
- M. Rabeh MAAMRI**, Chef d'études, Ministère des Relations avec le Parlement
- M. Mourad MAIZA**, Chargé d'études et de synthèse, Ministère des affaires religieuses et des wakfs
- Mme Amel MEGUELLATI**, Sous-Directrice, Ministère de l'Intérieur, des Collectivités Locales et de l'Aménagement du Territoire
- M. Kamal MEKATI**, Sous-Directeur, Ministère de l'Agriculture et du Développement rural
- M. Fayçal MERRAD**, Sous-Directeur des moyens, du patrimoine et des marchés, Ministère de l'environnement
- M. Abderrahmane MEZIAN**, Chargé d'études et de synthèse, Ministère de l'industrie
- M. Mustapha MOUDJADJ**, Directeur de la prospective et de l'organisation, Ministère de la Justice
- M. Khaled MOUFFOK**, Chef d'étude, Ministère de l'Environnement
- M. Billal MOULAY**, Ministère de l'Education Nationale

**M. Ali NABI**, Sous-Directeur du développement du contenu et des services en ligne, Ministère de la poste et des télécommunications

**Mme Amina OUSLIHA**, Ministère de la Culture

**Mme Hadda RABOUH**, Directrice, Ministère des Finances

**M. Abderazak RAHMOUNE**, Sous-Directeur, Ministère de l'éducation

**M. Toufik RAMOUL**, Inspecteur, Ministère du Commerce

**M. Abdelatif RECHID**, Sous-Directeur, Ministère de la Formation et de l'Enseignement Professionnels

**Mme Rachida SAIDOUNI**, Chef d'études, Ministère de l'Industrie

**M. Boudjemaa SEKAT**, Ministère du Tourisme et de l'Artisanat

**M. Mourad SENADJKI**, Sous-Directeur, Ministère des Travaux publics

**M. Kamel TIGHEZZA**, Directeur du tourisme

**M. Omar TOUBACHE**, Directeur, Ministère de la Justice

**Mme Ouahiba YAHIA**, Directrice d'études, Ministère du Travail

**Mme Saliha YESRI**, Cheffe du département de la coopération et des études, Ministère des Relations avec le Parlement

**Mme Nawal YOUNSI-DAHMANI**, Directrice, Ministère de la Culture et des Arts

**Mme Ouarda YOUSFI**, Ingénieur d'Etat en informatique, Premier Ministère

**M. Fayçal ZEMMOUR**, Sous-Directeur suivi de la numérisation, Ministère de la numérisation

### **ÉGYPTE / EGYPT**

**Ms Laura DOSPINESCU**, Consultant, Ministry of Communications and Information Technology

**Mr Ahmed ELKHATEEB**, Director, Ministry of Communications and Information Technology

### **JORDANIE / JORDAN**

**Mr Tawfiq ABU-BAKER**, Director of policies and strategies, Ministry of Digital economy

**Mr Bawadi ABUGHIETH**, Service Development Specialist, Prime Ministry

**Ms May AHMAD**, Organisational development specialist, Prime Ministry

**Ms Nour ALTARAWNEH**, Director of Accelerators Unit, Prime Ministry

**Mr Majd ALQUDAH**, Prime Ministry

**Mr Majd aldeen ALZOU'BI**, Director of complaints unit, Prime Ministry

**Ms Noor DWEIRI**, Researcher, Prime Ministry, UniDem Med Coordinator *a.i.*

**Mr Said MUFTI**, Analyst, Prime Ministry

**Mr Walaa DAWOUD**, Engineer, Prime Ministry

### **MAROC / MOROCCO**

**M. Nourddine ABDELMOUKTADIR**, Chef de la division des systèmes d'information, Département de l'Energie et des Mines

**Mme Karima ASARAR**, Chargée de coopération, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration

**M. Samir BOUGGAR**, Chef de la Division de la coopération, Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration, Coordinateur UniDem Med

**Mme Samia CHAKRI**, Directrice des systèmes d'information, Département de la Réforme de l'Administration, Ministère de l'Economie, Finances et Réforme de l'administration,

**Mme Bouchra LAACHAK**, Chef du service de développement des systèmes d'information, Département du Tourisme

**M. Khalid MIMOUNI**, Chef du département OpenData et intelligence des marchés

**M. Mohamed MOUSSA**, Chef de division, Direction des systèmes d'information, Département de la Réforme de l'Administration, Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration

**M. Mohamed NAIT LAHCEN**, Chef de division des systèmes d'information, Ministère du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport aérien et de l'Economie sociale

**Mme Nora SAADANI**, Chargée de projet IT, Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Economie Vert et Numérique

### **PALESTINE\***

**Mr Mousa ABU ZAID**, Minister / Chairman, General Personnel Council

**Mr Alaa ABUAISHEH**, Programmer, General Directorate of Information Technology

**Ms Iman ABU AL-ROB**, Public Relations Officer, General Personnel Council

**Mr Falah ABU AL-RUB**, Director of Administrative Affairs Unit, Ministry of Culture

**Mr Alaa ABU AISHEH**, Programmer, General directorate of information technology, Ministry of Health

**Mr Ahmad M. ABU BAKER**, Head of IT Department, Palestinian National School of Administration

**Ms Hanadi ABU BAKER**, General Director of Administrative and Financial Department, Anti-Corruption Committee

**Mr Ahmad F. ABU BAKER**, General Director of Administrative and Financial Department, Ministry of Telecommunication and Information Technology

**Ms Sabreen ABU LIBDEH**, International and Public Relations and Media Unit, General Personnel Council

**Ms Nabeelah ABU NAJELAH**, Director, General Personnel Council

**Mr Mohammad ABU SHAHLAH**, Diplomat, Minister of Foreign Affairs and Expatriates

**Mr Jamal ABU SHANAB**, Deputy Minister, General Personnel Council

**Mr Osama AFANEH**, Director General of Council of Ministers Unit, General Personnel Council

**Ms Rania ALAWNAH**, Director of Registration and Complaints Department, General Personnel Council

**Mr Moreed AL-BARGHOUTH**, Administrative Assistant, General Personnel Council

---

\* This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of Council of Europe and European Union member States on this issue. / Cette dénomination ne saurait être interprétée comme une reconnaissance d'un État de Palestine et ne porte pas préjudice à la position de chaque État membre du Conseil de l'Europe et de l'Union européenne sur cette question.

**Ms Hiyam AL-BAYYARI**, Director of Branch Offices Auditing Department, General Personnel Council

**Ms Ola AL-MIMI**, Director, General Personnel Council

**Ms Daa AL-SHAikh**, General Director of IT Department, Palestinian National Fund

**Ms Shurook AL SHAWWA**, Human Resources Manager, Bank of Palestine

**Ms Huda ALWAHIDI**, ICT General Director, Ministry of Justice

**Mr Murad AMRO**, Director of Systems and Information Department, Ministry of Finance

**Mr Samer AS'AD**, Director of Primary Health Care Department, Ministry of Health

**Mr Ayman ATATRAH**, Head of Internal Auditing Unit, General Personnel Council

**Mr Mahmoud ATTAR**, General Director of Administrative and Financial Department, General Personnel Council

**Mr Shadi AYYASH**, Director of IT department, Land and Water Settlement Committee

**Ms Nayrouz AZEM**, Director of Auditing Department, General Personnel Council

**Mr Hisham BANA**, Information system department, General Personnel Council

**Mr Mouafaq BARGHOUTH**, Director of External Auditing of Ministries, General Personnel Council

**Ms Abeer BREAK**, Director of Human Resources, Governorate of Qalqilia

**Mr Sajed BSHARAT**, Director of Media Department, General Personnel Council

**Mr Shaden BUAIRAT**, Head of Follow-ups Department, General Personnel Council

**Mr Khalid DAMRAH**, Information Security Risk Manager, Bank of Palestine

**Mr Adel DAR AL-HAJ**, Director of Follow-ups Department, General Personnel Council

**Mr Nuha DIAB**, Graphic Designer, General Personnel Council

**Mr Mohammad ELAYYAN**, IT Manager

**Mr Abed Al-Naser FARI**, Deputy Director of Administrative Affairs Unit, Ministry of Culture

**Mr Mohammed FAYYAD**, Head of Networks Department, Palestinian Agricultural Disaster Risk Reduction and Insurance Fund

**Ms Iman FREIHAT**, Director of Local and Arab Affairs, Ministry of Culture

**Mr Ahmad GHABAN**, Director of Computers and Information Technology Department, Ministry of Culture

**Ms Lina HADDAD**, Research coordinator, Aman Coalition

**Mr Mo'ayad HAJ ALI**, Director, General Personnel Council

**Mr Musa HAMAD**, Manager, Ministry of Agriculture

**Mr Ahmad HAMAD**, Head of Network and Technical Support Department, Palestinian National School of Administration

**Ms Maisa'a HAMARSHEH**, General Director, Ministry of Justice

**Mr Razan HAMDAN**, Media Officer, General Personnel Council

**Mr Majdi HARDAN**, Legal advisor, Ministry of Justice

**Ms Shumoa HASAN**, Director of Follow-ups and Research Department, General Personnel Council

**Mr Thabet HERESH**, Head of IT unit

**Mr Ihab HUNEINI**, Director, General Personnel Council

**Mr Yazan INAIM**, Director of Business Intelligence, Bank of Palestine

**Mr Rami JABER**, Manager

**Mr Hamada JABER**, External Auditor, General Personnel Council

**Ms Ka'emat JARADAT**, Director, Commission of Detainees and Ex-Detainees' Affairs

**Mr Majdi JARADAT**, Head of computer unit, Ministry of Public Work and Housing

**Mr Anas JOM'A**, Head of Public and International Relations & Media Unit, Ministry of Health

**Mr Ahmad KABABJI**, Director of Resources Planning and Institutional Development Department, Ministry of Public Work and Housing

**Mr Belal KAMEL**, Inter & E-services Department. Director, Ministry of National Economy

**Ms Tahani KATOUT**, Acting General Director of Appointments Department, General Personnel Council

**Mr Saed KHALAF**, Head of Complaints Unit, General Personnel Council

**Ms Abeer KHALILI**, Director of Public Relations and Media Department, Palestinian Agricultural Disaster Risk Reduction and Insurance Fund

**Ms Madeeha KHATEEB**, Director of Regular Appointments Department, General Personnel Council

**Ms Lina KHATEEB**, Head of Human Resources Department, General Personnel Council

**Mr Ahmad KILANI**, Acting General Director of Minister's Office, General Personnel Council

**Ms Noor KONI**, Head of Human Resources Development Department, General Personnel Council

**Mr Mohammed KOUSA**, General Director of Minister's Office, Ministry of Justice

**Ms Falasteen MALAK**, Counselor, General Personnel Council

**Mr Beasan MARAQAH**, Director, Ministry of Health

**Mr Muhanad MASOUD**, Administrative Director of Internal Auditing Unit, General Personnel Council

**Mr Mahdi MEREB**, Head of the Public Relations and Media Unit, Governorate of Hebron

**Mr Rabeh MORRAR**, Director of Research

**Mr Ahmad MOUSA**, Administrative Affairs, General Personnel Council

**Ms Niveen MUSLEH**, Director, International & Public Relations, Ministry of Education

**Ms Daa MUSLEH**, Programmer, Director of Documentation Department, Care of Martyrs and Wounded Families Foundation

**Ms Ikram MUSELH**, Director of Minister's Office, General Personnel Council

**Mr Imad NAHAS**, Ambassador

**Ms Bayan NAZZAL**, Sign Language Translator, General Personnel Council

**Ms Aseel OBAISI**, Director of Financial Department, General Personnel Council

**Mr Osama OBAISI**, Programmer, The General Personnel Council

**Ms Sabaa OLAYAN**, Administrative Assistant, General Personnel Council

**Ms Israa OMAR**, Director of Job Performance Appraisal Unit, General Personnel Council

**Ms Bayan OMAR**, International Relations Officer, General Personnel Council

**Ms Ayat OMAR**, Head of the General Administration of Legal Affairs, General Personnel Council

**Mr Muntaha OWAIS**, Director of Announcements and Exams Department, General Personnel Council

**Ms Dalia OWDEH**, Software Developer, Ministry of Finance

**Ms Ranya QASEM**, Public Relations Officer, General Personnel Council

**Mr Ihab QUBBAJ**, Assistant of Khadouri University President, Ministry of Higher Education  
**Ms Amal QUR'AN**, Head of Department, General Personnel Council  
**Ms Maram RADAYDEH**, Director, General Personnel Council  
**Mr Omar RAHHAL**, Director, Human Rights and Democracy Center  
**Ms Mazina RAJAB**, General Director of Administrative Affaires  
**Mr Hussam RAMADAN**, General Director of Financial and Administrative Affairs, Palestinian Liberation Organization  
**Ms Irene SADAQA**, Director of Human Resources, Palestinian National Committee for Education, Culture and Science  
**Mr Hamza SALAHALDDIN**, Director, General Personnel Council  
**Ms Sameh SAWALHA**, Translator, General Personnel Council  
**Ms Sheiraz SAWALMEH**, Director of Public Relations & Media Department, Environment Quality Authority  
**Mr Ziad SHADEED**, Director General of Civil Servants Affairs, General Personnel Council  
**Mr Mahmoud SHAHEEN**, Deputy Head of General Personnel Council  
**Ms Haneen SHINNEH**, Assistant Legal Counselor, General Personnel Council  
**Mr Maher TO'MEH**, E-Portal Director, General Personnel Council  
**Ms Nida YOUNIS**, Acting General Director of Media and Public Relations, Ministry of Information  
**Ms Nisreen ZGHAIAR**, Head of Public and International Relations & Media Unit, General Personnel Council, UniDem Med Coordinator  
**Mr Kareem ZUGHAIAR**, Journalist  
**Mr Ahmad ZYOUD**, Programming and Databases Unit, Ministry of Culture  
**Ms Shareefah KHATEEB**, General Director of Administrative and Financial Department, Land and Water Settlement Committee  
**Mr Fadi ZAHRAN**, Administrative Officer, Palestinian Investment Promotion and Industrial Estates Agency

### **TUNISIE / TUNISIA**

**M. Nizar ABSI**, Présidence du Gouvernement  
**M. Ramzi ACHICH**, Chef de service  
**Mme Nadia AMARA**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement  
**Mme Amel ARDHAOUI**, Sous-Directeur financier, Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi  
**M. Mourad BAKLOUTI**, Chef de division administrative et financière  
**M. Lazhar BANNOUR**, Directeur général chargé de la digitalisation  
**M. Mourad BELHADJ**, Directeur, Ministère de la Formation professionnelle et de l'Emploi  
**Mme Rabiaa BELHEDEF**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement  
**Mme Rabiaa BELFGUIRA**, Directrice des affaires régionales, Ministère des Affaires Culturelles  
**Mme Manel BELLAAJ**, Ingénieur en chef, Ministère des Affaires Culturelles  
**M. Sami BEN ROMDHANE**, Directeur général de l'Administration et de la Fonction publique, Présidence du Gouvernement, Coordinateur UniDem Med



**Mr Raouf BEN SALEM**, Sous-Directeur, Présidence du Gouvernement

**Mme Hela BEN SGHAIR**, Cheffe de service, Ministère des Finances

**Mme Imen BEN ZINA**, Ministère des Finances

**M. Sami BOUBAKRI**, Responsable de la Direction des moyennes entreprises

**Mme Nadia BOUGUERRA**, Directeur des impôts indirects, Direction générale des Impôts

**Mme Rabeb DBEBRIA**, Sous-Directrice, Premier Ministère

**Mme Sihem CHABCHOUB**, Directrice, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche scientifique

**Mme Leila CHERIF**, Sous-Directrice des études et de la gestion prévisionnelle des ressources humaines, Ministère de l'Agriculture, des Ressources hydrauliques et de la Pêche

**Mme Fadhila DRIDI**, Cheffe du Comité Général de la Fonction Publique, Présidence du Gouvernement,

**Mme Samia GAHGOUH**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement

**M. Mohamed GUESMI**, Directeur général, Présidence du Gouvernement

**Mme Samia HANCHI**, Directrice générale, Présidence du Gouvernement

**Mme Sana HAOUARI**, Directrice Promotion des Logiciels et des Systèmes d'Information, Ministère des Technologies de la Communication

**Mme Dorra JAMOSSI**, Cheffe de service, Ministère de l'Agriculture

**M. Tarek JEBALI**, Ministère de la Jeunesse, du Sport et de l'Intégration professionnelle

**Mme Abir JEBARI**, Cheffe de service, Présidence du Gouvernement

**M. Nejib KHABBOUCHI**, Contrôleur général

**Mme Haifa MAHJOUR**, Directrice, Présidence du Gouvernement

**Mr Walid MALLAT**, Directeur, Premier Ministère

**Mme Mariem MASMOUDI**, Sous-Directeur, Administration générale de la Fonction publique

**M. Wissem MHIMDI**, Sous-Directeur des ressources humaines, Ministère du Commerce et du Développement des exportations

**M. Bilel MKAHEL**, Chef de service, Présidence du Gouvernement

**M. Hazem SAIDI**, Chef de service, Ministère de la Justice

**Mme Chiraz SAIED**, Directrice générale, Ministère des Affaires Culturelles

**Mme Olfa SOULI**, Directrice générale, Direction générale des réformes et des études prospectives administratives, Présidence du Gouvernement

**Mme Imène TAZARKI**, Directrice, Direction générale des réformes et prospectives administratives, Présidence du Gouvernement

**Mme Rim TLILI**, Sous-Directrice du budget et de la tutelle, Direction des affaires financières, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

<b>EXPERTS</b>
----------------

**Ms Elsa BELO**, Director, LabX - Centre for Innovation in the public sector, Modernisation Administrative Agency, Portugal

**Mr Fathi M. KHADER**, Deputy Minister for Specialised Administrations, General Personnel Council, Palestine\*

**Ms Albana KOÇIU**, Director of the Department of Public Administration, Albania

**Mr Alessandro MANTELERO**, Associate Professor of Private Law, Department of Management and Production Engineering, Polytechnic of Turin, Italy

**Mr Mohammad MATAR**, Director General, Centre for Educational Research and Development, Ministry of Education, Palestine\*

**Mr Kamal SHAKHRAH**, Director General of the General Administration of Primary Health Care, Ministry of Health, Palestine\*

**Mr Zoltan VADKERTI**, Co-Executive Director, the WorkLife HUB, Belgium

**Mr Saeed ZEIDAN**, IT Expert, CEO and Founder of ULTIMIT Company, Palestine\*

#### MODERATRICE / MODERATOR

**Dr Safa NASSERELDIN**, Former Minister of Telecommunication and Information Technology, Vice President, Alquds University, Palestine\*

#### UNION EUROPEENNE / EUROPEAN UNION

**Mr Sven BURGSDORFF**, Head of Delegation, European Union Representative Office of the European Union Representative (West Bank and Gaza Strip, UNRWA)

**Mr Odoardo COMO**, Head of Section, European Union Representative Office (West Bank and Gaza Strip, UNRWA)

**Ms Shereen ABU-EID**, Programme Manager - Public Administration Reform, European Union Representative Office (West Bank and Gaza Strip, UNRWA)

**Ms Maddalena DALI**, Policy officer energy and climate, European Union delegation to Morocco

#### CONSEIL DE L'EUROPE / COUNCIL OF EUROPE

**Mme Simona GRANATA-MENGHINI**, Directrice, Secrétaire de la Commission de Venise

**Ms Pilar MORALES**, Coordinator of the Neighbourhood Policy with the Southern Mediterranean and Head of the Council of Europe Office in Tunis

**M. Serguei KOUZNETSOV**, Chef de la Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Mme Caroline MARTIN**, Cheffe de l'unité de la coopération avec les pays du Sud Méditerranée, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Mme Frédérique PRIVAT DE FORTUNIE**, Cheffe de projet, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**M. Hristo HRISTOV**, Chef de projet, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Mme Haifa ADDAD**, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Ms Rosy DI POL**, Division de la coopération avec les Etats voisins, Commission de Venise

**Ms Amélie LEPINARD**, Office of the Directorate General of Programmes

**Ms Alina TATARENKO**, Centre of Expertise for Good Governance, Directorate General of Democracy

**Ms Judith ORLAND**, Centre of Expertise for Good Governance, Directorate General of Democracy